



Büro der Kirchenleitung, Dänische Straße 21-35, 24103 Kiel

**An die Mitglieder der Kirchengemeinderäte
An die Mitglieder der Kirchenkreislräte
An die haupt- und ehrenamtlichen Mitarbeitenden
in den Kirchengemeinden, Kirchenkreisen,
Diensten und Werken
und weiteren diakonischen und kirchlichen Einrichtungen
und des Landeskirchenamtes
der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Norddeutschland**

Organisationsteam Zukunftsprozess

Funktion	Maria Mustermann
Durchwahl	+49 431 9797-000
Fax	+49 431 9797-000
E-Mail	@lka.nordkirche.de

Unser Zeichen	
Datum	Stadt, 22. April 2021

Informationen zu „Horizonte⁵ – Der Zukunftsprozess der Nordkirche“

Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Geschwister,

„Horizonte⁵ – unter dieser Überschrift steht der derzeit laufende Zukunftsprozess der Nordkirche. Wir, die diesen Prozess koordinierende Gruppe, möchten Ihnen dazu heute einige grundlegende Informationen zusenden. Vielerorts haben in den Kirchengemeinden, Kirchenkreisen, Diensten und Werken, den Hauptbereichen sowie der Leitung und Verwaltung der Nordkirche Prozesse zur Neustrukturierung und Neuausrichtung, zu verstärkter Zusammenarbeit und Veränderung manch gewohnter Wege begonnen. Daran knüpft der Zukunftsprozess an. Er soll eng mit regionalen und lokalen Ideen und dem bestehenden Veränderungsbedarf verbunden werden.

Als Multiplikator*innen in unserer Kirche möchten wir Sie und alle Interessierten in Ihrem Umfeld neugierig machen auf den Zukunftsprozess unserer Kirche. Wir möchten Sie dazu einladen und zugleich herzlich bitten, sich an ihm zu beteiligen und Ihre Vorschläge und Ideen einzubringen. Im 3. Quartal dieses Jahres haben wir dafür eine gesonderte Beteiligungsphase eingeplant. Ausführlichere Informationen dazu finden Sie unter „Phase 3“ in diesem Schreiben.

Aktuelle Informationen zum Zukunftsprozess finden Sie ab sofort auf der Internetseite der Nordkirche unter <http://horizontehoch5.de>.

Auf dieser Homepage können Sie sich auch für den Newsletter zum Zukunftsprozess eintragen, mit dem wir über aktuelle Entwicklungen informieren werden. Auf der Internetseite finden Sie zudem Ansprechpartner*innen für weitere Auskünfte.

Wir freuen uns, wenn Sie Teil der „Horizonte⁵“ werden und sich aktiv mit Ihren Ideen, Fragen und Ihnen wichtigen Themen am Zukunftsprozess unserer Kirche beteiligen!

Mit herzlichen Segensgrüßen

im Namen der Mitglieder der Koordinierungsgruppe

Ihre

Kristina Kühnbaum-Schmidt,

Landesbischöfin

Anlage:

Grundinformation: „Horizonte⁵ – Der Zukunftsprozess der Nordkirche“

„Horizonte⁵ – Der Zukunftsprozess der Nordkirche“

Der Hintergrund:

Im Jahr 2019 wurde die bundesweite Studie „Kirche im Umbruch – Projektion 2060“, die sogenannte „Freiburger Studie“, veröffentlicht. Sie kommt zu dem Ergebnis, dass sich die Mitgliederzahlen der evangelischen und auch der römisch-katholischen Kirche bis zum Jahr 2060 halbieren werden. Dies wirkt sich entsprechend auf die Einnahmen aus den Kirchensteuern aus: Auch sie werden um die Hälfte sinken.

Die Landessynode der Nordkirche hat sich mit den Ergebnissen der Studie und den daraus folgenden Perspektiven für die Kirche auseinandergesetzt. Auf Basis dieser Beratungen wurde die Kirchenleitung im November 2019 gebeten, einen Zukunftsprozess zu initiieren, der unter breiter Beteiligung aller kirchlichen Ebenen der Nordkirche sowie weiterer gesellschaftlicher Akteure durchgeführt werden soll. Die Kirchenleitung hat diesen Impuls aufgenommen und einen „Gestaltungsweg zur Bearbeitung des synodalen Zukunftsauftrages“ gestartet, kurz: „Horizonte⁵“.

Inzwischen ist zudem zu befürchten, dass die gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Auswirkungen der Corona-Pandemie den Effekt, der in der Studie beschrieben wurde, noch verstärken und beschleunigen werden.

Das Ziel:

Ziel des Zukunftsprozesses der Landeskirche ist es, angesichts der sich verändernden Rahmenbedingungen kirchlichen Handelns neue Prioritäten für die Zukunft der Nordkirche zu setzen. Fünf Horizonte sind dafür beschrieben worden:

- 1. Der Grundlagenhorizont:** Wir verständigen uns auf theologische Leitsätze für die Entwicklung der Nordkirche und unser Verständnis der Kirchenmitgliedschaft.
- 2. Der Gestaltungshorizont:** Wir klären kirchliche Kernaufgaben und verständigen uns darüber, wer sie auf welcher kirchlichen Ebene wahrnimmt. Dabei orientieren wir uns an Wirkungen und daran, Ressourcen zu schonen.
- 3. Der Ressourcenhorizont:** Wir benennen die notwendigen personellen sowie sachlichen Rahmenbedingungen; wir erkunden Möglichkeiten der Finanzierung und Einsparung.
- 4. Der Regulationshorizont:** Wir überprüfen kirchenrechtliche Regelungen im Hinblick auf ein ausgewogenes Maß von Regulation und Ermöglichung kirchlichen Handelns.
- 5. Der Innovationshorizont:** Wir schaffen Spielräume für die Weiterentwicklung kirchlichen Lebens und Innovation.

Der Ablauf:

Der Prozess soll in fünf Phasen verlaufen:

Phase 1: *Interne Verständigung (Dezember 2019 bis Dezember 2020)*

Diese Phase beinhaltet den Beschluss eines Gestaltungsweges für den Zukunftsprozess durch die Kirchenleitung, die Vorstellung des Gestaltungsweges in der Synode sowie die Konstituierung einer Koordinierungsgruppe, die den Prozess leiten soll, und die Einsetzung eines Organisationsteams. Wer zu diesen beiden Gruppen gehört, finden Sie auf der Internetseite der Nordkirche unter <http://horizontehoch5.de>.

Phase 2: *Erste Beteiligungsphase (Januar 2021-April 2021)*

In diesen Wochen endet die erste Beteiligungsphase, an der die Leitungsgremien der Nordkirche, thematische Fachgruppen, eine landeskirchliche Arbeitsgruppe sowie Sprengelgruppen beteiligt sind.

Folgende Impulsfragen wurden in diesen Gremien diskutiert und umfassend beantwortet:

1. Wie lassen sich die zentralen aktuellen und künftigen Herausforderungen der Nordkirche beschreiben?
2. In welche Richtung findet eine Entwicklung im Idealfall statt?
3. Welche konkreten, umsetzbaren Schritte sollen als nächstes von wem unternommen werden?
4. Über welche Ressourcen verfügen wir finanziell, sachlich, personell und ideell? Welche Hindernisse oder Rahmenbedingungen sind dabei zu beachten?

Phase 3: *Zweite Beteiligungsphase für alle Interessierten (Sommer 2021-November 2021)*

Diese zweite Beteiligungsphase befindet sich noch in der Planung. In dieser Phase möchten wir Sie bitten, sich in den Prozess mit einzubringen und ihn mit Ihren persönlichen Erfahrungen, Ideen und Fragen mitzugestalten.

Zudem sollen in dieser Phase gesellschaftliche und kirchliche Fachleute zu Wort kommen. Wie genau die Abläufe und Formate sein werden, wird derzeit auf der Basis der Rückmeldungen aus der ersten Beteiligungsphase entwickelt. Wir werden Sie nach Abschluss der Planungen umgehend sowohl auf diesem Weg als auch über die Internetseite der Nordkirche informieren. Dort können Sie sich auch ab sofort für einen Newsletter eintragen, mit dem Sie aktuelle Informationen zum Prozess erhalten werden.

Phase 4: Wegbereitung (November 2021-Mai 2022)

In dieser Zeit werden die Koordinierungsgruppe und die Kirchenleitung auf der Grundlage der vorliegenden Ergebnisse beraten und Wege für eine Umsetzung beschließen.

Phase 5: Umsetzung (ab Juni 2022)

Danach folgt die Phase der Umsetzung des Zukunftsprozesses.